

Հ Ա Շ Վ Ե Տ Վ ՈՒ Թ Յ ՈՒ Ն

ԳՈՐԾՈՒՂՄԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

1. Անունը, ազգանունը, զբաղեցրած պաշտոնը.

Միլենա Հովհաննիսյան, ՀՀ ֆինանսների նախարարության բյուջեների կատարման հաշտվությունների վարչության ֆինանսական հաշվետվությունների բաժնի գլխավոր մասնագետ.

2. Գործուղման վայրը և ժամկետները.

ք. Վիեննա (Ավստրիայի Հանրապետություն), 2023 թվականի նոյեմբերի 20-ից մինչև նոյեմբերի 24-ը:

3. Հրավիրող կողմը.

Վիեննայի միացյալ ինստիտուտ.

4. Գործուղման նպատակը (աշխատանքային ո՞ր խնդրի լուծման համար էր նախատեսված գործուղումը).

«Պետական ֆինանսների կառավարում և վարչարարական բարեփոխումներ» («Public Financial Management and Administrative Reforms») թեմայով դասընթացի նպատակն էր ուսումնասիրել և քննարկել բարեփոխումների հիմքում ընկած պատճառները, դրա կարևոր տարրերը, իրականացված բարեփոխումների արդյունքները, վերջիններիս վերաբերյալ գնահատականները: Ինչպես նաև փոխանակել բարեփոխումների իրականացման փորձը, հիմնական մարտահրավերները և հաջողության գործոնները:

5. Քննարկված թեմաները.

Դասընթացի ընթացքում, մասնավորապես, քննարկվել են հետևյալ թեմաները.

- 1) Վարչարարական բարեփոխումների պատճառները, միտումները, ընթացիկ նախագծերը, հիմնական խնդիրներն ու հաջողության գործոնները,
 - 2) Պետական ֆինանսների կառավարման էությունն ու գլխավոր նպատակները
- Հարկաբյուջետային կարգապահություն

- Ռեսուրսների արդյունավետ բաշխում
 - Տեխնիկական արդյունավետություն
 - Միջազգային քաղաքականություններին վերաբերող քննարկումներ (Վրաստանի օրինակով).
 - Ներկառավարական հարկաբյուջետային հարաբերություններ (այդ թվում՝ հարկեր և բյուջետային համակարգումը Ավստրիայում)
- 3) Ավստրիայի միջկառավարական հարկաբյուջետային հարաբերությունները, հարկերի բաշխումն ու բյուջեի համակարգումը
 - 4) Հարկաբյուջետային կառավարումը Ավստրիայում և խորհրդարանի դերը բյուջետային գործընթացում
 - 5) Էլեկտրոնային կառավարում, կանխատեսող վերլուծություն, արհեստական բանականության գործիքներ
 - 6) Ավստրիայի ֆինանսների նախարարության «Կանխատեսող Վերլուծության Իրավասությունների կենտրոն»-ի գործունեություն
 - Կանխատեսող վերլուծություն՝ մաթեմատիկական մոդելների և մեթոդների մշակում և կիրառում
 - Հարկային վերլուծություն՝ հարկային հատուկ առաջադրանքներ և նախագծեր
 - Ընդլայնված վերլուծություն՝ տվյալների վերլուծություն և վիզուալիզացիա
 - Մաքսային վերլուծություն
 - 7) Երկարաժամկետ տնտեսական և բյուջետային մարտահրավերներ,
 - 8) Բյուջետային կառավարում և բյուջետային բարեփոխումներ.
 - 9) Կանաչ բյուջետավորման «Green Budgeting» մեթոդաբանություն, հետագա նախաձեռնություններ, միջոցառումներ և մարտահրավերներ:

6. Հանդիպումները, ելույթները, բարձրացված կամ քննարկված հարցերը.

Մեկշաբաթյա դասընթացի ընթացքում հանդիպումներ են տեղի ունեցել Ավստրիայի ֆինանսների նախարարության, Ավստրիայի խորհրդարանի բյուջետային գրասենյակի, Ավստրիայի տեղեկատվական գործակալության, Ավստրիայի արվեստի, մշակույթի, քաղաքացիական ծառայության և սպորտի նախարարության, Արժույթի միջազգային հիմնադրամի, Վիեննայի միացյալ ինստիտուտի մասնագետների հետ: Դասընթացի ժամանակ

հանդիպումները և ելույթներն իրականացվել են գործնական աշխատանքների, քննարկումների, բանավեճերի տեսքով (Ավստրալի օրինակով), որոնց ընթացքում քննարկվել և պարզաբանվել են պետական ֆինանսների կառավարման բարեփոխումների ընթացքում առաջացող խնդիրները, դրանց լուծման ուղիներն ու հաջող իրականացման գործոնները:

Գործնական աշխատանքի ընթացքում մասնակիցների կողմից ներկայացվել են իրենց երկրներում իրականացված և ներկայումս կատարման փուլում գտնվող բարեփոխումները:

Դասընթացը բավականին արդյունավետ էր: Հետաքրքիր էր ծանոթանալ այլ երկրներում տեղի ունեցող բարեփոխումների գործընթացներին: Դասընթացն հնարավորություն տվեց ձեռք բերել նոր գիտելիքներ, որոնք կկիրառվեն աշխատանքային գործունեության ընթացքում:

Բոլոր դասախոսությունները իրականացվել են շնորհանդեսների միջոցով՝ մասնակիցների ակտիվ ներգրավմամբ: Կազմակերպվել են գործնական խմբակային աշխատանքներ կոնկրետ թեմաների շուրջ և մասնակիցների կողմից կատարված աշխատանքների հիման վրա պատրաստվել ու ներկայացվել են շնորհանդեսներ:

7. Հանդիպման կամ հավաքի ժամանակ ընդունված որոշումները, պայմանավորվածությունները, ստորագրված փաստաթղթերը.

Դասընթացի ընթացքում որևէ որոշումների ընդունում կամ փաստաթղթի ստորագրում նախատեսված չէր:

8. Առաջարկությունները, դրանց ընթացք տալու վերաբերյալ առաջարկները՝ եղանակը, ձևը, ժամկետները, պատասխանատուները, ակնկալվող արդյունքները.

Ծանոթանալով տարբեր երկրներում պետական ֆինանսների կառավարման բնագավառում իրականացվող բարեփոխումներին՝ առաջարկում են քննարկել դրանց լավագույն միջազգային փորձերը՝ Հայաստանի Հանրապետությունում իրականացվող բարեփոխումների շրջանակներում կիրառելու նպատակով:

Ստորագրությունը, ամսաթիվը:

29.11.2023թ.