

## Հ Ա Շ Վ Ե Տ Վ ՈՒ Թ Յ ՈՒ Ն

### ԳՈՐԾՈՒՂՄԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

#### 1. Անունը, ազգանունը, զբաղեցրած պաշտոնը.

Միլենա Հովհաննիսյան, ՀՀ ֆինանսների նախարարության բյուջեների կատարման հաշտվությունների վարչության ֆինանսական հաշվետվությունների բաժնի գլխավոր մասնագետ.

#### 2. Գործուղման վայրը և ժամկետները.

ք. Վիեննա (Ավստրիայի Հանրապետություն), 2024 թվականի հունիսի 17-ից մինչև հունիսի 21-ը:

#### 3. Հրավիրող կողմը.

Արժույթի միջազգային հիմնադրամ.

#### 4. Գործուղման նպատակը (աշխատանքային ո՞ր խնդրի լուծման համար էր նախատեսված գործուղումը).

«Հանրային ֆինանսների փոխակերպում GovTech-ի միջոցով» («Transforming Public Finance through GovTech (GT)») թեմայով դասընթացի նպատակն էր գնահատել երկրի և կառավարության թվային զարգացումը, թվային ենթակառուցվածքների ծախսերը, պետական ֆինանսների բնագավառում ծրագրերի թվայնացումից ակնկալվող օգուտները, գնահատել թե որքանով է նպաստում թվայնացման իրականացումը եկամուտների հավաքագրմանը, պետական ծախսերի արդյունավետությանն ու թափանցիկության բարելավմանը, ինչպես նաև ծանոթանալ թվայնացման ռազմավարությունների իրականացման հիմնական սկզբունքներին:

#### 5. Քննարկված թեմաները.

Դասընթացի ընթացքում, մասնավորապես, քննարկվել են հետևյալ թեմաները.

- 1) Թվայնացման միտումները և թվային բաժանումը
  - GovTech-ի միջոցով հանրային ֆինանսների փոխակերպում
  - COVID-19 ընթացքում ինտերնետի յուրացման միտումները

- 2) Թվային ենթակառուցվածքի տեխնիկական ասպեկտները՝ գլոբալ լայնաշերտ ենթակառուցվածքի ներդրման գնահատում
- 3) Ավստրիայի ֆինանսական առցանց ծառայությունը, որպես հարկային վարչարարության էլեկտրոնային կառավարման հիմնական հարթակ
- 4) Թվայնացումը բյուջետավորման գործընթացում (Ավստրիայի օրինակով)
- 5) Եկամուտների կառավարում (զարգացման միտումները), եկամուտների կառավարման թվային բիզնես մոդել և եկամուտների կառավարման թվային փոխակերպում
- 6) Եկամուտների արդյունավետ կառավարման նպատակով տվյալների բազայի ստեղծում
- 7) Հանրային ֆինանսների կառավարման թվայնացում՝ հնարավորություններն ու միտումները
  - GovTech-ի միջոցով հանրային ֆինանսների փոխակերպում
  - Ֆինանսական կառավարման տեղեկատվական համակարգի նախագծում
- 8) Հանրային ֆինանսների կառավարման համար թվային լուծումների գնահատում, նախագծում և կատարելագործում
- 9) Թվայնացման գործընթացում ռիսկերի կառավարում (կիբեռվտանգներ և բիզնեսի կայունության ռիսկեր)
  - Պետական կանխիկ միջոցների և պարտքի կառավարման նպատակով բիզնես գործընթացների անընդհատության պլանավորում

## **6. Հանդիպումները, ելույթները, բարձրացված կամ քննարկված հարցերը.**

Մեկշաբաթյա դասընթացի ընթացքում հանդիպումներ են տեղի ունեցել Ավստրիայի ֆինանսների նախարարության, Ավստրիայի տեղեկատվական գործակալության, Արժույթի միջազգային հիմնադրամի, Վիեննայի միացյալ ինստիտուտի մասնագետների հետ: Դասընթացի ժամանակ հանդիպումները և ելույթներն իրականացվել են գործնական աշխատանքների, քննարկումների, բանավեճերի տեսքով, որոնց ընթացքում քննարկվել և պարզաբանվել են թվայնացման բարեփոխումների ընթացքում առաջացող խնդիրները, դրանց լուծման ուղիներն ու հաջող իրականացման գործոնները:

Գործնական աշխատանքի ընթացքում մասնակիցների կողմից ներկայացվել են իրենց երկրներում իրականացված և ներկայումս կատարման փուլում գտնվող թվայնացման

գործընթացները:

Դասընթացը բավականին արդյունավետ էր: Հետաքրքիր էր ծանոթանալ այլ երկրներում տեղի ունեցող թվայնացման գործընթացներին: Դասընթացն հնարավորություն տվեց ձեռք բերել նոր գիտելիքներ, որոնք կկիրառվեն աշխատանքային գործունեության ընթացքում:

Բոլոր դասախոսությունները իրականացվել են շնորհանդեսների միջոցով՝ մասնակիցների ակտիվ ներգրավմամբ: Կազմակերպվել են գործնական խմբակային աշխատանքներ կոնկրետ թեմաների շուրջ և մասնակիցների կողմից կատարված աշխատանքների հիման վրա պատրաստվել ու ներկայացվել են շնորհանդեսներ:

**7. Հանդիպման կամ հավաքի ժամանակ ընդունված որոշումները, պայմանավորվածությունները, ստորագրված փաստաթղթերը.**

Դասընթացի ընթացքում որևէ որոշումների ընդունում կամ փաստաթղթի ստորագրում նախատեսված չէր:

**8. Առաջարկությունները, դրանց ընթացք տալու վերաբերյալ առաջարկները՝ եղանակը, ձևը, ժամկետները, պատասխանատուները, ակնկալվող արդյունքները.**

Ծանոթանալով տարբեր երկրներում GovTech-ի միջոցով հանրային ֆինանսների փոխակերպման բնագավառում իրականացվող բարեփոխումներին՝ առաջարկում եմ քննարկել դրանց լավագույն միջազգային փորձերը՝ Հայաստանի Հանրապետությունում իրականացվող բարեփոխումների շրջանակներում կիրառելու նպատակով:

**Ստորագրությունը, ամսաթիվը:**



26.06.2024թ.